

فَلَمَّا تَبَيَّنَ لَهُ قَالَ أَعْلَمُ أَنَّ اللَّهَ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ

## دراسة تحليلية لاتجاهات ممارسة في اصلاح التعليم

## واعداد المعلمين في كليات التربية بمصر

## ملخص

اسم الباحثة : الأستاذة أمينة عثمان  
كلية تربية بنها

## مقدمة :

لما كان التعليم عملية يقصد بها تنمية الفرد في اتجاهات بقصودة اجتماعيا وثقافيا ووجدانيا وقلبا وجسديا . . . الى غير ذلك من نواحي نمو الفرد وشخصيته ومهاراته . فلا بد أن يرتبط التعليم بحضارة المجتمع التي يتم فيه بحيث يكون من السهل على العربيين إدراك التغيير القممود وتتابعه مدى تحقق الأهداف في نفس الوقت الذي يسهل عليهم ملاحظة مواءمة الاحساس إذا حدث ، فيسارعون بالاصلاح أو التطوير ولكن ينبغي أن ندرك أن عملية الاصلاح والتطوير للتعليم قد لا يكون لها بداية ونهاية . بمعنى أننا لا نستطيع أن نقول أننا أصلحنا التعليم وانتهينا ولكنها عملية يجب أن تظل مستمرة . وليس معنى ذلك أن ينظر إلى التعليم ونظمه على أنه عمل مستمر مستقر أو أن التطوير أو التغيير يدخل عليه كما لو كان التغيير هدفا في ذاته . وعلى هذا ينبغي ألا يدرك قادة التعليم وحالات أن خطط التطوير التي أنجزها أسلافهم كانت خاطئة ويجب هدمها ؛ لأن التطوير وإصلاح التعليم خطة ومنهج علمي ودراسة مستفيضة تتبع من الجميع مخططين ، ومنفذين ، قادة أم قادة بحيث يحسد كل منهم جزءا من عتقه في عملية التطوير فيسارع ويخلص جهوده في تحقيقها . ولهذا فليس من الحكمة أن نستورد خطة ما ثبت نجاحها في بلد آخر ، كما يجب ألا يفهم من ذلك أن الإفادة من خبرات وتجارب البعثاء الأخرى في التعليم تنفي عن عدم قدرتنا على التطوير أو أن جميع الخبرات الخارجية غير صالحة بل على العكس من ذلك . فإذ يمكن الاستفادة من الخبرات الناجحة ومحاسن الممارسات التي ثبت عدم فعاليتها في التطوير حين تكون ظروف تطبيقها مشابهة لأوضاعنا المحلية . من هنا تبينت مشكلة البحث الحالي في محاولة للاطلاع على التجارب وتحليل محاولات التطوير التي تمت في بعض البلاد للاستفادة منها مع مراعاة الشوق الحضارية وطبيعة الانسان وأماله ، مع وضوح الرؤية والأهداف ، والتحرر من سلطان الأساليب التقليدية المتوقفة للإصلاح ، وعلى هذا يمكن تحديد مشكلة البحث الحالي على النحو التالي : " ما أهم حركات الاصلاح والاتجاهات العالمية التي ساهمت في تطوير مشكلات التعليم واعداد المعلمين ؟ " وبعد تحليل مشكلة البحث توصلت إلى الأسئلة التالية التي يجيب عنها البحث وهي كما يلي : ١- ما دور كل من التعليم والمعلم في علاج التخلف في المجالات المختلفة ؟ ٢- ما أبرز حركات الاصلاح والاتجاهات العالمية البناءة التي سعت إلى تطوير النظم التعليمية واعداد المعلم ؟ ٣- كيف يمكن الاستفادة منها في معالجة الواقع التعليمي لإعداد المعلم في مصر ؟

خطوات البحث : ١- حثيات الاهتمام بالتعليم وإعداد المعلم ٢- تطور إعداد المعلم في مواجهة أزمة معرفة الخطر ( دراسة تحليلية لتقرير اللجنة القومية الأمريكية لإصلاح التعليم ) ٣- معايير الاستفادة من التقرير الأمريكي في تطوير التعليم وإعداد المعلمين بمصر ٤- تقرير نادي روما الدولي حول التعليم وتحديات المستقبل ، ومعايير الاستفادة منه ٥- دراسة تحليلية للجنة تطوير التعليم الرائدة ( مجموعة هولنديون ) الأمريكية ، ومعايير الاستفادة من النتائج ٦- دراسة تحليلية لأعمال لجنة الاصلاح وتطوير التعليم الدولية والتبادل التعليمي بين اليابان والولايات المتحدة ، ومعايير الاستفادة ٧- نماذج تنفيذية مقترحة للاتجاهات العامة لمشروعات الاصلاح والتطوير العالمية ٨- نتائج البحث ٩- توصيات ١٠- مقترحات .

أهداف البحث : موضحة بمتن البحث .

دراسة تحليلية لاتجاهات معاصرة في إصلاح التعليم  
واعداد المعلمين بكليات التربية بمصر

اسم الباحثة : الدكتور/ أمينة عثمان  
كلية تربية بنها

مقدمة :

تعتبر المدرسة إحدى المؤسّسات التّعليميّة القائمة على توريث القيم وبحث الحقائق وتشكيل العلاقات الإنسانية وإدخال القيم الجديدة ، ويتقرر توجيه ، ونوع الحضارة سواء للخير أو للشر إلى حد كبير عن طريق التفاعل الجماعي بالمدرسة ، والمعلمون يحتلون مركزاً استراتيجياً في هذه العملية عن طريق تقديم الأفكار ، وبناء العلاقات الإنسانية المختلفة ، ومن أجل أن يحقق المعلمون المزيد من النجاح في عملهم يجب عليهم تسميق المفاهيم عن عملية التعليم والأهم من ذلك أن يقدموا الفرص الحقيقية للطلاب ليتعلموا ، ولا تتحقق هذه المساعدة إلا إذا رغّب المعلمون في تعلم كيف يقدمون لهم هذه المساعدة . . . من هنا فقد أولت معظم دول العالم التعليم جلّ عنايتها باعتباره العنصر السحري للقضاء على التخلف وللمسير في ركب الحضارة ، وقد اكتشفت معظم الدول أن عملية التعليم لم تف بما وكل إليها من المهام فشرعت في مراجعة أنظمتها التعليمية بأركانها المتعددة . وكان على رأى هذه الأركان المعلم باعتباره أساس نجاح العملية التعليمية وركزتها الأساسية في مراحلها المختلفة .

والتعليم مهنة تهتم بمناخ الإنسان ومن هنا بدأ المفكرون والمهتمون بالعملية التعليمية في طرح آراء متعددة من بينها كيفية إعداد المعلم قبل الخدمة وأثناؤها وواجبات المعلم تجاه طلابه ومدرسته ومجتمعه ثم مشكلات المعلم وكيفية مواجهتها ، وقد تساوت المجتمعات المتقدمة والنامية المعاناة من هذه المشكلات وإن استقى التوقيت في بعضها وكنتيجة لذلك ظهر العديد من التوجهات لإصلاح التعليم في مجتمعنا المصري وكان صدور " تقرير مبارك والتعليم " بداية لإعادة النظر من أجل تقديم منظور شامل في محاولة للعلاج والإصلاح تتطلب ساهمة فعالة من جميع فئات المجتمع فقد يستوجب الأمر تقديم الميول بادية ذي بدء ، من خيرا التعليم والمحتنلين بإعداد المعلم ، من هنا نبعت مشكلة البحث الحالي في محاولة لإثراء الصورة بتقديم عدة حركات إصلاحية واتجاهات عالمية طرحت على الساحة أثناء استعراض مشكلة التعليم وإعداد المعلمين في بلادنا وما لبثت إلى قمة التقدم عن طريق استثمارها واهتمامها بالتعليم وإعداد المعلمين وعلى هذا فان مشكلة البحث " تبحث في جدوى محاولات الإصلاح العالمية عن طريق تحليلها من أجل التوصل إلى اتجاهات صالحة للتطبيق " ولدراسة هذه المشكلة ينبغي بحث المشكلات الفرعية التالية والتي يجيب عنها البحث الحالي : ١ - ما حقيقة دور التعليم والمعلم في علاج التخلف في المجالات المختلفة ؟ ٢ - ما أبرز الاتجاهات العالمية البناءة التي سعت إلى تطوير النظم التعليمية وإعداد المعلم ؟ ٣ - ما معايير الاستفادة من هذه الاتجاهات وحركات الإصلاح الكبرى في معالجة الواقع التعليمي وتوجيه تطوير إعداد المعلم في مصر ؟

خطوات البحث : ١ - حتميات الاهتمام بالتعليم والتعلم ٢ - تطوير إعداد المعلم في مواجهة أمة معرضة للخطر ( دراسة تحليلية لتقرير اللجنة القومية الأمريكية لإصلاح التعليم ) ٣ - معايير وموجهات الاستفادة من التقرير الأمريكي ٤ - تقرير نادي روما الدولي حول التعلم وتحديات المستقبل ومعايير الاستفادة منه ٥ - دراسة تحليلية لمنتجات لجنة التطوير الأمريكية الرائدة ( " مجموعة هولمز " ) Holmos المعنية بتطوير التعليم وإعداد المعلم ، ومعايير وموجهات الاستفادة من هذه الدراسة ٦ - دراسة تحليلية لأعمال الإصلاح وتطوير التعليم الدولية المعنية بتبادل حركات الإصلاح والخبراء بين اليابان والولايات المتحدة ومعايير الاستفادة من نتائجها ٧ - نماذج للاتجاهات العامة لمشروعات الإصلاح والتطوير العالمية ٨ - نتائج البحث ٩ - التوصيات المقترحات .

أهداف البحث : ١ - تتبع مسار نزعات التطوير وإنجازاتها ومعايير التطوير والاستفادة منها والتي تمت في الولايات المتحدة الأمريكية ٢ - توضيح الصورة المبرزة لدى بعض القائمين بأدور التعليم عن أهمية وجدوى التطوير وذلك باستعراض الأهمية البالغة للتعليم وإعداد المعلمين كحتمية من أجل التقدم في جميع المجالات . ٣ - تقويم شامل لمختلف الاتجاهات والاجتهادات المطروحة والناجحة لتطوير برامج إعداد المعلمين وتمهين مهنة التدريس - وإزكاء وتدعيم فعاليتها في المجتمع - من أجل انتقاء أفضلها لملاءمة ظروفنا وأوضاعنا .

حتميات الاهتمام بالتعليم والتعلم : هي قضية قديمة طرحت منذ أكثر من مائة عام في بلادنا وغيرها من البلاد التي أخذت بها وعليها نهضت حضارتها على أسس أصيلة : هل نجح نظام التعليم الفرنسي في تكوين الرجال ؟ هل النظام المدرسي الألماني صالح لتكوين الرجال ؟ وكذلك هل نجح نظام التعليم الإنجليزي في تكوين الرجال ؟ هذه الأسئلة ليست أسئلة حديثة طرحتها منظمات تربوية دولية أو إقليمية لتقويم مثل هذه الأنظمة في تلك البلاد كما أنها ليست أسئلة نساها لأنفسنا لتتعرف سبب أو أسباب تقدم هذه الأمم علينا ؟ بل هي أسئلة طرحتها هذه الأمم على نفسها منذ عشرات السنين . . . عندها مفكر منهم هو الكاتب الفرنسي " أدون ديهولان Demolan, E. " في كتابه " سر تقدم الإنجليز السكسون " ، ولاشك أن الهدف من طرح هذه الأسئلة كان في منتهى الوضوح ، فلا الأسئلة كانت غامضة و إلا الإجابة عليها بلغز من الألغاز ، وإنما هي تقول ببساطة : إن ما انتهى إليه حالنا صنعناه بأنفسنا وبرجالنا ، وإن هؤلاء الرجال إنما صنعتهم التربية في النهاية وأعددهم التعليم ، وأنا كان ما انتهى إليه حالنا لا يعجبنا ، فلا بد أن نغير التربية لتغيير الرجال ليتغير الحال إلى الأحسن وللإجابة على السؤال الأول ورد أن الطلاب في فرنسا كانوا يرون أن التعليم هو مفتاح الوظيفة ، ولذلك كانوا يبحثون عن النجاح في الامتحانات وبأى ثمن ولو كان هذا الثمن المعارف السطحية في أقل وقت ممكن ولو لم تتجاوز المعلومات مساحة الذاكرة إلى العقل الناقص . . . وكانت هزيمة فرنسا نتيجة لذلك خلال حرب السبعين ومقتضى هذه الهزيمة استعارت فرنسا الأنظمة المدرسية والنماذج التعليمية وبرامج إعداد المعلمين من الدولة المنتصرة في نفس الوقت، وإن الألمان أنفسهم لم يكونوا راضين عن أنظمتهم التعليمية والتربوية وقد أعلن ذلك الامبراطور نفسه فقد أشار منذ مائة عام إلى فشل المدرسة الألمانية مرتين ، مرة من الناحية التقنية ، والفشل الثاني وهو الأهم - فلأنها في رأيه لم تهتم بتكوين (الخلق) و (الشخصية) . . . أي أنها فشلت في تكوين الرجال - أما عن إجابة السؤال الثالث فإننا نلخص بعض ما أشارت إليه نصوص أحد المربين الإنجليز أن هدفنا الوصول إلى تنمية الانسجام بين كل إمكانات النشاط الانساني ، فالطفل يجب أن يصبح الرجل المكتمل ، حتى يصير مؤهلا للقيام بكل أغراض الحياة (٤) والمدرسة لا ينبغي أن تكون بيئة مفتعلة لا اتمثال فيها بالحياة إلا عن طريق الكتب وإنما ينبغي أن تكون عالما صغيرا حقيقيا علميا ، والإنسان ليس نكاه فقط ولكنه نكاه متصل بجسم ، فيجب فيه أيضا تكوين العزم والإرادة والقوة الجسمانية والمهارة اليدوية والنشاط . . . وهذه المبادئ . . . أسس أرسيت عليها التربية الإنجليزية مكنت بريطانيا من السيطرة على العالم لمئات السنين . . . وإذا مالت عنها انحدرت ومن العجيب ان هذه الحقيقة أبرزها شارل "ديجول" Degol, S. أحد رموز فرنسا التاريخية حيث أشار في كتابه " حد السيف " أن سبب هزيمة فرنسا المشينة في الحرب العالمية الثانية إنما يرجع إلى فشلها في اجتذاب أفضل عناصر الأمة للدخول في الجيش الفرنسي. إن اليابان جعلت للمعلم مهابة الضابط واحترام القاضي ومرتب الوزير. ونفس هذه المعادلة تطرح بشكل آخر لدينا في مصر . . . وهي التحدي الحقيقي وطريق النجاح في الإجابة على السؤال التالي : هل نتمكن من اجتذاب أفضل عناصر الأمة لمهنة التدريس ؟ إن مهنة المعلم " مهنة المهن " فمن تحت عباءة ته خرجت كافة المهن الأخرى . . . فإن أساءت فلنفتش في هذه العبءة . . . وإن أحسنت فما أسهلت هذه العبءة من طهارتها وسموها وعلما على سائر المهن . . . وقيل: إن صناعة التربية . . . هي صناعة الصلب الأساسية أي أن منها تقوم أعمدة صناعة المجتمع كله . . . إن نفسية المعلم قاسم مشترك أعظم في أحاديثنا كل يوم وفي كل بيت، ففي كل يوم تنعكس شخصية المعلم وعلمه وأخلاقه على منراه في أبنائنا وبناتنا من تطورات في أرواحهم وعقولهم وأجسادهم ان خيرا فخيروا وإن شرا فشر (٦) وذلك مما يقدمه المعلم من روحه وعقله ووجدانه لأبنائنا من أسلوب ومعلومات يمكنهم من الدراسة والاجابة معتمدين على أنفسهم وتجاربهم ! ما سر هذا كله وكيف يكشف المعلم قدرات تلاميذه بأخلاص وانتقان كي يوجههم لما يصلح لهم وللأمة ، كيف يستثير كوامن محبتهم للعلم ؟ كيف يمكنه أن يوجه هذا إلى الآداب وذلك إلى الطب والهندسة أو الثالث إلى المحاسبة والمحاسبة ؟ كيف يقوم بهذه الإنجازات التي تعجز قلوب الآباء مجتمعة بحبهم ورعيتهم

عن إحداهن أقل. القليل منها في نفس تلميذ واحد ؟ على الجانب الآخر نجد أن الإخفاق في عمليات التعليم والإشراك العادي في مكانة المعلم ودوره كان سببا في ازدياد التوترات السياسية والاقتصادية والثقافية والاجتماعية وغيرها مما تتميز به المجتمعات الحديثة والمتخلفة على السواء ، وإن التزايد في حدة التوتر العالمي يرجع إلى السرعة المتزايدة في التغيير بما لا يستطيع معه حركة التعليم ألا تساربه لما يحيط بها من ركود . إن هذه الآراء تدعمها البيانات والتقارير التي تؤكد أن التغيير اللازم في النوع أكثر منه تغييرا في الدرجة . بعبارة أخرى لا يمكن الاكتفاء بإضافات بسيطة لخبرات التعلم مدى الحياة أو إدخال بعض التعديلات على المناهج لكي نغطي الفجوة البشرية أو نزيلها ، والحقيقة الواضحة أن الدول الصناعية ذاتها بالنسبة إلى درجة أهميتها تعتبر متأخرة إذا قيست بما كان يجب أن تكون عليه لأنها عاجزة عن أن تتعلم كيف تدفع المعرفة وتنميتها وتستخدمها لصالح البشرية عامة فهي بعجزها هذا تخلق مشكلات عالمية كثيرة مثل الأسلحة الفتاكة المدمرة والتكنولوجيا المجردة من مراعاة الإنسانية وتخريب الإنسان من الداخل واستنزاف الموارد الطبيعية وإقامة المعوقات في سبيل إعادة بناء النظام الدولي . . إن هذه الممارسات التي تعتمد على التعلم الصناعي ( المحسوس البنائي ) يمكنها من دعم النظم السياسية الراهنة ونظم الحياة القائمة ، ولكن كل هذا يسير على حساب انحطاطها وضعفها وتدهورها والأسلوب المعقول الوحيد لإنماء التعلم المحدد هو إحداث تحول أساسي شعوري أو هو خلق مجموعة بشرية ذات منظور جديد للتعلم وذلك بإعادة النظر في أمور إعداد المعلمين الحاليين ومن هم على أعتاب المستقبل القريب ولكن ذلك السعي نحو منظور جديد لإنقاذ العملية التعليمية لم يمنع بعض المجتمعات التي تقوم على الآلية من أن تصرخ مفتقدة النواحي الوجدانية والإنسانية في إطار حياتها ولم يمنع بعض المجتمعات الأخرى أن تنادي ليس فقط بتربية متفيرة في مجتمع جديد ولكنها استغاثت بمفكرها وجميع عناصر أمتها من أجل التفوق في التعليم وهي لا ترضى بمستويات عادية للطلاب بل أصبحت من أجل الإتقان البالغ المثالية ، التفوق والامتياز في السلوك الاجتماعي ، التفوق والامتياز في الأداء ، التعلم ، التفوق والامتياز في التسويق من أجل السيادة والسيطرة على أجواء ومساحات الأرض ولذلك وجهت تحذيراتها إلى كل الأنظمة التربوية بالمخاطر القومية الشديدة التي استشعرت وجودها نتيجة نمو قوة أخرى منافسة لها على المستوى الاقتصادي ( ٥ ) .

تطوير إعداد المعلم في مواجهة أمة معرضة للخطر :

شعرت الامة الأمريكية ببؤس الخظر والتنبؤ بانحسار الهيمنة على العالم نتيجة إطلاق الاتحاد السوفيتي لقمر " سيونتليك " وبدأ على الفور اعادة تقويم شامل للتعليم الأمريكي تمخض عن صدور قانون الدفاع التربوي ١٩٥٧ الذي أحدث ثورة عميقة كان من نتائجها تحقيق السبق في الوصول إلى القمر وتحقيق التفوق والسيطرة على جميع نواحي الحياة في العالم ، ولم يتنبه الأمريكي إلى ضرورة إعادة النظر وتطوير التعليم الا بعد أن واجه نوعا آخر من التحدي جاء نتيجة دخول اليابان حلقة المنافسة الاقتصادية وتوالى تفوقها مما دعاه الرئيس الأمريكي إلى توجيه الدعوى إلى جميع عناصر الامة الأمريكية للانتفاضة من أجل إعادة التفوق والسبق، وبدأت اللجنة أعمالها بتشريع لشئون وزارة التعليم الأمريكي والبحث بعمق في أبعاد وجذور البرامج والنظم والمناهج التعليمية وتوسعوا بما لديهم من حرية النقد والمراجعة وإعلان النتائج وتخطيط ما ينبغي تخطيطه ، وهدم ما ينبغي هدمه واحلال جديد مدروس ليحل محل قديم دارس ، واعتبروا التدنى في مستوى التعليم بعد أكبر قوة معادية للامة الأمريكية وبالتالي أسرعوا باعلان الحرب الشاملة عليها .

وتضم اللجنة أعلاما مرموقين من الشخصيات التربوية ، وقادة الصناعة والتجارة ورجال المال والشخصيات العامة ، كما حرصت على أن تضم ممارسين تربويين من الميدان ، وقد قامت اللجنة بدراسة العديد من تقارير الخبراء والبحوث التي تناولت تقويم التعليم وتلقت مقترحات من الهيئات والمنظمات المهنية والتعليمية والمعنية بشئون الاقتصاد ، كما عقدت العديد من الاجتماعات للاستماع إلى وجهات نظر المعنيين والمهتمين بشئون

التربية حول وسائل تطويرها وأقامت منبرا مفتوحا للحوار في عدد من اللقاءات لإتاحة الفرص للراغبين في الإبداء بأرائهم حول الإصلاح من خلال اجتماعات عامة وعقدت ندوات ومؤتمرات على طول الولايات المتحدة وعرضها لبيئات الولايات المتحدة المختلفة بظروفها ومشاكلها الخاصة فرصة الاشتراك والحوار واستغرق العمل ١٨ شهرا من العمل القومي المتواصل ، وقد صدر التقرير الختامي ١٩٨٣ فلقى مدى واهتمام من وسائل الإعلام كتقرير قومي عن التعليم ، وتناولته الكليات التربوية ومراكز البحوث بالمناقشة والحوار .

جاء في تقرير اللجنة القومية الأمريكية ما يوضح أن الأمة الأمريكية معرضة للخطر نتيجة لإهمالها لشئون التعليم وقد اشتمل التقرير على معالجة تفصيلية ووضوحية لعدة نواحي أساسية أهمها : المخاطر التي يتعرض لها التعليم في أمريكا ، مؤثرات الخطر ، الآمال والمشكلات ، التفوق في التعليم ، المجتمع الدائم المتعلم وقد تضمنت النتائج التي توصلت إليها اللجنة : المحتويات ، التوقعات ، الوقت المتاح للتدريس ، التدريب - وقد جاءت التوصيات منبثقة من النتائج ، كما نوهت إلى الدعم المالي وقيادة الإصلاح ، وحرصت على توجيه كلمة إلى الآباء باعتبارهم شركاء في المسؤولية ووجهت اللجنة أيضا كلمة إلى الطلاب . وسوف نستعرض موجزا لما جاء بالتوصية (د) حول التدريس الذي تضمن سبعة أجزاء يهدف كل منها إلى تحسين إعداد المعلمين وجعل مهنة التعليم أكثر مكافأة واحتراما . ويلاحظ أن كل جزء من الأجزاء السبعة وإن كان قائما بذاته في معالجة موضوع واحد إلا أنه لا ينفرد عن غيره من الأجزاء عند التطبيق والتنفيذ وهي كما يلي : ١- على الأشخاص الذين يودون إعداد أنفسهم لمهنة التعليم أن يشبثوا أن شروط المستوى الرفيع المطلوب متوافر لديهم ، من حيث استعدادهم وقابليتهم للمهنة ومن حيث كفاءتهم في مجال أكاديمي معين ، وينبغي أن يحكم على الكليات والجامعات التي تقدم برامج إعداد المعلم بقدر توافر تلك المعايير في خريجهم .

٢- ينبغي أن تزداد رواتب مهنة التعليم ، وأن تصبح منافسة للمهن الأخرى ولتغريات سوق العمل، وأن توضع على أساس الأداء ، وأن ترتبط قرارات الراتب ، والترقيات والمعاش التقاعدي بنظام فعال للتقييم يشتمل على تقييم يقوم به النظراء بحيث يكافأ المعلم المتميز ويشجع المتوسط وينمى الضعيف أو تنهى خدماته .

٣- ينبغي أن تتبنى مجالس إدارة المدارس عقدا للمدرسين مدته أحد عشر شهرا ما يضمن توفير وقت كاف للتنمية المهنية وتطوير المنهج ، ولتوفير البرامج للطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة ووجود مستوى أكثر دلالة لتعويض المعلمين .

٤- ينبغي أن يتعاون أعضاء مجالس إدارات المدارس والإداريين والمدرسون لتنمية سلم الارتقاء المهني للمعلمين بحيث يفرق بين المعلم المبتدئ والمعلم ذي الخبرة والحدس المتمكن .

٥- ينبغي استخدام موارد بشرية إضافية من خارج المدرسة لعلاج المشكلة المعالجة، ونقصد بها النقص الحاد في مدرسي الرياضيات والعلوم ، كأفراد مؤهلين بما فيهم الخريجون الحاصلون على الدرجة الجامعية في العلوم والرياضيات وطلاب الدراسات العليا والعلماء والعاملون في الصناعة أو المتقاعدون - يمكن من خلال إعداد ملائم - أن يبدأوا التدريس مباشرة في هذه الحقول ويرى التقرير أن عددا من المراكز العلمية القيادية لديها الإمكانيات والقدرة للبدء في إعداد المعلمين عاجلا لهذا الغرض . كما ينبغي أن يوجه جهد مماثل لإعداد المعلمين لمجالات أخرى تبدو الحاجة ملحة إليها كاللغة الإنجليزية .

٦- ينبغي أن توفر الحوافز كالمنح والقروض التي تجتذب الطلاب للالتحاق بمهنة التدريس وبخاصة في التخصصات التي تعاني نقما واضحا .

٧- المدرسون الأوائل الممتازون ينبغي أن يشاركوا في تصميم برامج إعداد المعلم وفي الإشراف على المعلمين خلال سنواتهم التجريبية الأولى ( ١٠ )

وقد تبدو هذه التوصيات متداولة وسبق طرحها في مناقشات ودراسات تربوية ليست بالقليلة ولكن كونها

نعت من دراسة قومية توفرت لها الامكانيات التي حظيت بها تلك الدراسة يجعل منها منبراً للاسترشاد ليس فقط في نتائجها ولكن في تناولها لمصادر الازمة التعليمية، ويمكن أن يتضح ذلك من عرض لمجالات دراسة الأزمات التعليمية في الولايات المتحدة وهي كما يلي :

١- المخاطر : عرضت اللجنة بعد بحث مستفيض وشامل لأنواع المخاطر التي تتعرض لها الأمة نتيجة تدنى مستويات التعليم وهي كما يلي :

- استهول التقرير بحث المشكلة بتقديم المخاطر وتوجيهها للشعب الأمريكي باديء ذي بدء .
- التاريخ لبرحم الكسالى والمناقشة انتقلت من التجارة الى الافكار .
- الخامات الجديدة للتجارة الدولية : المعرفة - التعلم - المعلومات - الذكاء .
- القوة المعنوية والفكرية تلك التي تربط في احكام نسج حياتهم الاجتماعية وليس مجرد الصناعة والتجارة وحدها .
- التربية وحدها طريق التفاهم المشترك بين جميع العناصر .

٢- مؤء شرات الخطر : ضمن تقرير مؤء شرات الخطر احصاءات - توضح تدنى مستويات الطلاب الأمريكيين بالمقارنة بالدول الصناعية وتزايد المقررات العلاجية للضعاف وتناقض نسبة المهوبين في مهارات الدراسة والعمل ووجود هوة تزداد اتساعا بين صفة محدودة العدد بين المعلمين والتكنولوجيين وجمهور المواطنين الذين هم على غير معرفة بالقضايا التي تحتوى على جانب علمى وجوانب إنسانية وهذا أدى الى اطفاء صفة المادية الشديدة على المجتمع الأمريكى - وقد كان التقرير موقفاً في التعبير عن هذه الحقائق بأسلوب الاحصاءات على اعتبار أنه صدق الأساليب في التعبير والإدراك الفوري لأبعاد الازمة وأكثرها استيفاء لجوانبها .

٣- الآمال والمثبطات : ادعاءات تفوق معلمة والحقيقة المختنقة تدنى في المستوى بالجامعات والمدارس وهذه نقطة قوى أظهر من خلالها التقرير القوي البعد السطحي المعلمن وكشف عن تأثيره الواقعي . كما أوضح التقرير أن المعلم محاصر من الجميع وأنه ضحية أو مهرب أو شحاعة يعلق عليها المجتمع سلبياته .

٤- التفوق في التعليم : يعرف التقرير السبق والتفوق في التعليم بأنه يعنى أشياء كثيرة مترابطة على

المستوى الفردى ومستوى المدرسة والكلية ومستوى المجتمع الذى يتبنى السياسات ويسعى لتزويد أبنائه من خلال التربية بالمهارات التي تجعلهم قادرين على الاستجابة لتحديات عالم سريع التغيير ، وذلك من خلال هدفين ينبغي أن يكونا متلازمين وهما : المساواة والنوعية الرفيعة ولايجوز أن تسمح لايها أن يستسلم للآخر أو أن نخلى له السبيل سواء أكان ذلك في النظرية أم في التطبيق عن طريق تنمية مواهب الجميع ٢ - اعادة بناء النظام التعليمى وخلق المجتمع الدائم التعلم بمعنى تواصل التعليم مدى الحياة وتوفر فرص اكتساب الخبرات التعليمية المساعدة فى البيوت والأعمال والمتاحف والمعارض ومراكز البحوث ، وأن تكون التربية الأساسية بداية للتفوق وليست هدفاً فى حد ذاتها .

٥- المجتمع الدائم التعلم : عبر التقرير عن مضمون هذه العبارة فى أن التربية يجب ألا تقتصر أهميتها على ماتسهم به فى تشكيل المستقبل المهنى للفرد ، بل إنها تمتد لتشمل القيم التي تضيفها إلى نوعية حياة الفرد فى عمومها لكي تمكنه أن يتعلم أكثر كلما ازداد التغيير وهو يلقي تبعه ذلك على الإصلاح التربوى .

٦- الأدوات المتاحة لإصلاح التعليم : تعتقد اللجنة أن المواد الخام اللازمة لإصلاح النظام التعليمى تنتظر من يعيها من خلال قيادة فعالة وهي : ١- القدرات الطبيعية للناشئة تصرخ طالبة من بينهم - ٢- التزام الأمة بتوفير فرص التعلم للجميع وتحقيق معدلات عالية ٣- الحلم الأمريكى الملح الذى يسرى أن الاداء الرفيع يمكن أن يرفع من مكانة الفرد فى حياته ويشكل مستقبله ٤- ذلك الإصرار من جانب المعلمين - فى مواجهة الصعاب رغم تناقض الجزاء - على أن يهبوا أنفسهم لخدمة التعليم فى المدارس والكلبات ٥- عبقرية

مهانعى السياسة فى الامة من علماء ومربين ، وباحثين فى التماس الحلول بهجرد إدراك المشكلات وتفهمها بشكل أكبر ٦- الاعتقاد التقليدى ان الإنفاق على التعليم استثمار فى الموارد البشرية الدائمة المتجدد وهى أكثر دواما ومرونة من الاستثمار فى المصانع والأجهزة ٧- النقايد الرصينة التى يمثلها الأزار الذى يقضى بأنه يجب على الحكومة الفيدرالية أن تدعم موارد الولايات المتحدة والمحليات والموارد الأخرى بما يعين على تحقيق الأهداف التربوية القومية ٨- التزام المجتمع : إن الدعم الذى يمكن أن يقدمه المجتمع للتربية هو أقوى الأدوات المتاحة أمام إصلاح التربية وتعد قضية الإنفاق على التعليم أبرز نواحي الاهتمام للجنة القومية للتعليم التى شكلها رئيس الولايات المتحدة . . وتشير نتائج الاستفتاء الذى أجرته اللجنة لتعرف آراء الجمهور فى ترتيب نواحي الإنفاق القومية أن التربية والتعليم احتلت المكاة الأولى بين ١٢ جهة اشتمل عليها الاستفتاء كان من بينها المحنة والخدمات الاجتماعية والدفاع العسكرى ، فقد أكدت نتائج الاستفتاء أن الرأى العام يدرك الأهمية القصوى للتربية كأساس لحياة تكفل الرضا لمجتمع متحضر متنوع الاقتصاد ولامة آمنة مستقرة (١٠) كما تضمن التقرير أن المواطنين أيضا فى أعماقهم يدركون أن أمن الولايات المتحدة يتوقف أساسا على ( فطنة الشعب ومهارته ) ويؤمن بروح الثقة فى يومه وغده ولهذا كان من الضرورى وبخاصة إبان فترة الانحدار فى الإنجاز التربوى على الحكومة - على كل مسنوياتها - أن تولى كد مسؤء لياتها عن رعاية وتنمية رأس المال الثقافى للأمة (٨) .

٧- خلصت اللجنة فى تقريرها إلى أن انحدار مستوى الأداء التربوى إنما يرجع فى جزء كبير منه إلى توزيع غير ملائم للأموال على النحو التالى الذى تدار به عملية التربية نفسها ، وتشير هذه النتائج التى استخلصت من قائمة عريضة تعكس قصور فى نواحٍ أربع من العملية التربوية وهى جوانب : محتوى التعليم ، توقعات الأداء الطلاب ، الوقت الصاح للتدريس الفعلى ، نعرض لما جاء بالتقرير حول محتوى التعليم " تقصد اللجنة بالمحتوى " مادة " التعليم أى المقررات التى تدرس ونظرا للاهتمام الشديد بهذا الجانب قامت اللجنة بفحص نتائج من مقررات المدارس الثانوية التى درسها الطلاب عام ١٩٦٩ ، ثم قارنتها بنماذج من المقررات التى درست حتى ١٩٨١ وفى ضوء تحليل هذه المقررات خلصت اللجنة إلى مايلى :

- جاء فى التقرير " مناهج على نظام الكافيتيريا " . " إن مناهج المرحلة الثانوية قد عدلت ونسقت وكُفِر منها إلى حد أنه لم يعد لها هدف رئيسى ، ونتيجة لذلك أصبح لدينا مناهج على نظام ( الكافيتيريا ) حيث يمكن أن يخطئ المرء فيتناول القبلات والحلوى على أنها الأطباق الرئيسية ، فقد هجر البرامج المهنية وبرامج الإعداد للجامعة إلى مقررات " المسار العام " General track courses باعداد كبيرة " والباحثة تحذر بشدة من الانصياع الكامل للمصحات التى تتعالى بالشكوى من ازدحام المناهج فى مصر ، الأمر الذى يتبعه مزيد من المحاولات لتخليص المحتوى من مضمونه المتكامل الذى يساعد على البناء المعلوماتى واللفوى للتلاميذ فى مراحل التعليم العام ما سيؤدى فى النهاية بالمحتوى إلى مايعانى منه المحتوى الدراسى للكتب الأمريكية والذى أدى بهم إلى اعتباره " مناهج الكافيتيريا " . كما أشار التقرير إلى مايسمى " بالمنهج المهوش " ويقصد به المنهج الذى يتيح الاختيارات الواسعة أمام الكلية مما يجعلهم لا يكملون المقررات الأساسية للبناء التعليمى للطلاب مثل الجبر والجغرافيا وبلجأون إلى المناهج العامة مثل مقررات الخدمات الشخصية ومقررات مطالب النمو مثل مقررات إعداد الراشدين لمرحلة الزواج .

التوقعات : تعرف اللجنة استخدامها لكلمة التوقعات بأنها " مستوى المعارف ، والقدرات والمهارات التى ينبغى أن يمتلكها ويحصلها خريج التعليم الثانوى وطريج الجامعة ، كما تشير التوقعات أيضا إلى " الوقت ، والعمل الجاد ، والسلوك ، وضبط النفس وتوافر الدافعية ، اللازم للإنجاز لاجتياز المرحلة الثانوية وفق المستوى المطلوب . كما تناول التقرير النهائى للجنة التعليم الأمريكية المعرف بتقرير " أمة معرضة للخطر " أن تدنى المستوى التعليمى وانحسار مستويات التفوق بين الطلاب ناتج عن انخفاض كية الواجبات المنزلية لطالب



الصفوف العليا من المدرسة الثانوية بمقدار الثلثين، ولا يستغرق أداءه كما يشير التقرير أكثر من ساعة زمنية واحدة، وبناء على هذه النتيجة فإن الباحثة توجده الأنتظار إلى خطورة الصبحات التي تنطلق من أولياء أمور الطلاب بالمدارس المصرية التي تنادى بتخفيض الواجبات المنزلية المعطاه لابنائهم " وهذه النتيجة التي توصل إليها التقرير الأثريكي تنبئ إلى ضرورة ترشيد إعطاء الواجبات وإخضاعها لعمليات شاملة من التقويم وليس المسارعة بتخفيضها أو إلغاؤها حتى لا يتعرض مجتمعنا المصري للمخاطر التي أدت للانصياع لمثل هذه الممارسات . وهناك نقطة هامة كشفت عنها نتائج التقرير تشير إلى أنه نتيجة لتخفيض المتطلبات اللازمة لدخول الجامعة أو ما يعرف باختبارات الحد الأدنى من الكفاءة في الأداء Minimum - Competency Examination هو اختيار واضح ومخيف في مخرجات التعليم لدرجة أن أغلب الطلاب كانوا قادرين على التمكن من ٨٠٪ من المواد الدراسية التي تحتويها كتبهم دون الحاجة إلى فتح تلك الكتب ، مما يشير إلى أن تلك الكتب لاتتحدى قدرات الطلاب التي أعدت من أجلهم/هنا من ناحية، ومن ناحية أخرى أن هذا الإجراء جاء نتيجة انخفاض الإنفاق على الكتب المدرسية مما أدى إلى بطالة يتعرض لها هؤلاء الخريجون نتيجة لارتفاع المستوى المطلوب في سوق العمل عن مستوى الخريج الجامعي . وفي رأى الباحثة أن هذا ينتج عن انتشار الجامعات الخاصة في الولايات المتحدة - وعلى الرغم من عدم انتشار الجامعات الخاصة في مجتمعنا المصري إلا أن الأسباب التي أدت إلى انخفاض مستوى خريج الجامعة في مصر أحد نتائج عدم تطوير المناهج في كليات الجامعة بصفة عامة وفي كليات التربية بصفة خاصة حيث توجد كثير من المناهج لم يتغير محتواها منذ عشرين عاماً على الأقل وما زالت تدرس حتى الآن في الوقت التي يموج المجتمع بتغيرات التغيير في جميع المجالات .

ولتحقيق نتائج اللجنة أورد التقرير ما يسمى بتوصيات في مجال التنفيذ والتطبيق جاء فيها أن ما يعنيه التقرير بأساسيات المنهج هو : تزويد التلاميذ بالمهارات المتوقعة نتيجة تدريس كل مادة دراسية وقد جاء بالنقرير المتوقع من التلاميذ في جميع المواد الدراسية - نذكر منها على سبيل المثال - ما جاء حول المتوقع من الطالب من دراسة منهج الاجتماعيات للمرحلة الثانوية كما يلي :

( أ ) يمكن الخريجين من معرفة موقعهم وإمكاناتهم بالنسبة للكيان الثقافي والاجتماعي الأوسع الذي يحتويهم .

( ب ) تفهم المسار العريبي للأفكار القديمة والمعاصرة التي أسهمت في صياغة عالمنا .

( ج ) تفهم كيف يعمل نظامنا الاقتصادي والسياسي .

( د ) ادراك الفرق بين المجتمعات الحرة والمكبوتة ، إذ أن ادراك تلك الفروق ضروري للممارسة الواعية والملتزمة للمواطنة في مجتمع مصر ( ١٠ )

والباحثة تعرض هذه المتطلبات أمام واضعي ومطوري مناهج الاجتماعيات لتحرى مدى توفرها بمنهجنا .

نواحي الاستفادة من تقرير لجنة التعميم القومية بالولايات المتحدة :

- ١- ترى الباحثة ان استعراض أهم ما جاء بالتقرير بدون تعليق يتيح الفرصة لتفسيرات متنوعة وعريضة :  
- دعا التقرير إلى العودة إلى الأساسيات في المواد الدراسية، ولا يعني ذلك العودة إلى التلقين. ولكن يقصد بالأساسيات : اللغة القوية والرياضيات والعلوم والدراسات الاجتماعية وعلوم الحاسب الآلي. ولا يقصد بالعودة إلى الأساسيات عدم الاهتمام بالطفل وجعله محورا للتربية ولكن الطفل سيظل أبداً ودائماً محور التربية ولكن التقرير يلفت أنظار المربين إلى خطورة الجري اللاهث وراء التجديد من أجل التجديد وتبنى مدارس " كديكور تربوي " لشغل الساحة عن متطلبات التنمية للإنسان في أساسه .
- ٢- أكد التقرير على أهمية الاتجاه نحو الإلتقان وجعله قضية أساسية بدأت تهت ملامحها في نواحي الحياة المختلفة وحذر من الاتجاه نحو الآلية التي أدت إلى أن أصبحت الصورة تبدو أكثر قتامة .

٣- تتسبب من خلال التقرير دعوة واضحة إلى مزيد من الحزم في مناخ التعليم إذ يوصى التقرير " بأن تنتهى المدارس والجامعات والكليات مستويات أكثر صرامة قابلة للقياس ذات توقعات أكبر للأداء الأكاديمي والسلوكي للطلاب كما ينص التقرير على تنمية قواعد صارمة وعادلة تطبق بثبات لضبط مسلك الطلاب ويرى التقرير — أن الانحراف في السلوك عند الطلاب يرجع في جزء منه إلى قصر اليوم الدراسي نتيجة للسياسة التي سادت الولايات المتحدة من إعطاء فرصة أوسع للطلاب للنشاط .

٤- يزداد كد التقرير على ضرورة العودة إلى الاجتماعيات والدراسات الإنسانية وعدم المبالغة في ضرورة اكتساب الجوانب التكنولوجية والمهارات الآلية التي تبعد الطالب عن تنمية الإحساس بالروابط الاجتماعية المشتركة كمجتمع واحد على أساس أن " الإنسانية تثرى حياتنا القومية " .

٥- إن أحد الأسباب الرئيسية التي تحول دون قيام سياسة فعالة هو غياب المعلومات والتدريب اللازم وهذا يعنى أن الإصلاح التربوي لا يتحقق الا اذا توافر له وعى بالمشكلة ، وإرادة حقيقية للتغيير ، ولكن الوعى لا يتحقق بالاستناد على الحدس والملاحظة العامة وحدها .

٦- ان توقعات المربين والمدارس والجامعات لاداء الطلاب كانت توقعات تتجه إلى التساهل وعدم التطلع إلى الاداء الممتاز بل إنها — كما يذكر التقرير — كانت أقل بكثير مما يستطيع الطالب العادى أن يقوم دون جهد يذكر — وبذلك كد التقرير أن تدنى المستوى حدث بالرغم من أن الولايات المتحدة تمثل أعلى نسبة انفاق على طالب المدارس العامة .

٧- يذكر التقرير أن في مقدمة الأسباب وراء انخفاض مستوى التعليم " ذلك التغيير الذى لحق بالقياس والاتجاهات مما ألقى عبئا ثقيلا على المدرس " نتيجة لانتقاد الرفع للتعليم وزيادة عدد الاطفال المشكلين .

٨- نتيجة للمساوىء العديدة فى المجتمع الأمريكى وزيادة الأعباء على المدرس أصبح مطالبا بالاعمال الكتابية التي تستهلك وقتا كان يفضيه فى تنمية العلاقات الاجتماعية والعمل ككائد . للتلاميذ وكتيجة لإرهاق مهنة التدريس وإهمال المجتمع لاحتياجات المدرس إلى تحول اهتمامه عن تطوير التدريس ورعاية الطلاب إلى الانضمام إلى الجماعات النقابية المطالبة بمزيد من المكاسب المادية والتركيز على قضايا العيش والأجور وساعات العمل والأمن الوظيفي وغياب قضايا كانت هى محور إنشاء الاتحادات مثل السعى إلى تطوير الأداء ومعاقبة الكسالى فأساءت بذلك إلى المهنة أبلغ إساءة .

وتود الباحثة التأكيد على أن هذه الأمراض والعلل التي جاءت فى التقرير موجودة ومتوارنة ويعانى منها مجتمعنا المصرى التعليمي والاجتماعي، وهذا يفرض علينا حتمية تتبع مسارات التقرير الأمريكى ، لنرى ما حققه الآخرون وأن نرصد بدقة فروق العلاقة بين ما ندرسه وما نعيشه وما نحتاج إليه .

تقرير " لنادى روما الدولى " حول " التعليم وتحديات المستقبل " " نماذج وأمثلة لمنظور جديد للتعليم " يتساءل فيه عما إذا كانت هناك طرق أكبر سرعة وأكثر أداء من الطرق التطويرية وما إذا كان هناك أساليب أكثر أمنا وأقل تكلفة وأضمن للعدالة من التعلم بالصدمة " وهذا التقرير يسعى إلى رفع راية التعلم لتحقيق البقاء مع الكرامة ضمن سياق التغيير والتغيير . وقد أوضح عدة شروط وسياسات لازمة لتطوير منظور جديد للتعلم نعرض لها كخطوات على طريق التطوير للممارسات والاتجاهات المعتدلة لتطوير إعداد المعلم وهى كما يلي :

— اجتناب الفقر وإشباع أهم الحاجات الإنسانية المادية الأساسية ( الغذاء ، الصحة ، المأوى ، العدل ) .  
— والحاجات الأساسية غير المادية ( تعلم القراءة والكتابة ، التحاق الجميع بمدرسة حقوق الانسان ) ويكون ذلك فى أقرب وقت ممكن .

— جعل الناس أكثر إدراكا لما يجرى فى سلوكهم مما يحيط بهم من تكوينات اشتراكية ومن أساليب التناول حتى يخففوا من العلية ( إيجاد طبقة عالية ) فى عالم التعلم مما تخلقه الضغوط والضوابط الاجتماعية والسياسية على أهداف التعلم الانتقائية الخالية من المشاركة .

- معاونة الأفراد لكي يحددوا لأنفسهم واقعهم ( بدلا من أن تتحدد لهم ) ، وذلك بالنسبة للمجتمع ، وبالنسبة للزمان وللمكان والنسبة لغير ذلك مما يريدون معرفته لزيادة التحديد .
- احترام الهوية الثقافية ، وتقدير التنوع الثقافي مع اقرار متطلبات العالمية .
- إيجاد المعايير والضوابط الجديدة وخلق الترتيبات للمشاركة مما يمكن عن طريقه تيسير تقاسم المعارف والمهارات والمشارك فيها على المستوى الدولي .

يلاحظ على هذا السياق للمضمون الجديد للتعلم أن تصميم السياسات ووضع البرامج لدفع حركة التعلم المحدد وخلق الظروف اللازمة لتطويرها كل هذا يتوقف على الأخذ بغرض واحد على الأقل وهو توأمة بقوميات والظروف الملائمة لتشجيع الارادات لاجداث عمليات تغيير أساسية ، حتى اذا لم تكن ندرك كل العاليات إدراكا كاملا بصورة مسبقة ، فالطريق إلى التعلم المجدد ينطوي بالضرورة على قدر من المجازفة نسبه " محازفة التجدد " وبدون هذا الحد الأدنى من المجازفة لن يكون هناك منظور جديد للتعلم المحدد .

و هناك فرض آخر يحتاج الى فحص ودراسة جاء في سياق التقرير التعليمي لنادى روما الدولي مفاده: أنه لا يمكننا أن ننكر أنه بينما تتبع عمليات التعلم نمطا عالميا ، فإن طرق التعلم وأساليبه تتحف بصفات خاصة ترجع إلى الخلفية الثقافية وإلى الظروف المحلية ومع ذلك لا بد من التسليم بأن طرق التعلم ومناهجها وموادها وأساليبها شأنها شأن أى قطاع آخر فى المجتمع المعاصر عرضة للتأثر بالموثرات العالمية المتزايدة بأبعادها المتنوعة بما فيها الحاجة إلى تطوير التعلم والتغيرات فى كيفية بناء ونشر طرق التفكير وفى إرادة للتعاون والتكافل من أجل البقاء ( ٢ ) .

دراسة تحليلية للجنة التطوير الرائدة " مجموعة هولمز " : ( ١٢ )

خلصت الاجتهادات الشعبية والقيادية الى الاقتناع بأهمية التعليم الجيد لقيادات التعليم والمتعلمين ومن ثم فقد وجهت الدعوة إلى المشاركة فى مسيرة الإصلاح وقد استجابت بالفعل جماعات رائدة من أبرزها " مجموعة هولمز " ( نسبة إلى هنرى هولمز عميد كلية التربية جامعة هارفارد ) وتمكنت من عدد من نواب مديري الجامعات وعمداء كليات التربية بالولايات المتحدة عام ١٩٨٢ وباشرت عطاها بدراسة تحليلية لموضوع تعليم المدرسين مستهدفة التوصل إلى الوسائل التى يمكن أن يتحقق بها تطوير برامج إعداد المدرسين وتعليمهم التى تقدمها مختلف الجامعات خاصة تلك المعنية بأجراء الأبحاث العلمية ، والتى يُعد ذلك من بين مسؤولياتها . وقد كسبان للاجتماعات الأولى لهذه الجماعة ، ردود فعل فاقت كل التوقعات تمثلت فيما أثارته تلك اللقاءات من هبوب رياح القلق ، وكأن هذه القيادات التعليمية تدبر للقيام بثورة أو انقلاب وهو أمر جدير باحداث مثل هذا الانقلاب لتوجيه أنظار المعنيين بالتعليم إلى خطورة الإهمال وتعد الأمة جميعها معنية بهذا الموضوع وبالتالي فهو يستحق تحديد واضح لمستويات جديدة راقية لتعليم المدرسين. وقد واصل أعضاء مجموعة " هولمز " بحثهم وتأملاتهم التى يتبين لهم منها أن مشكلة تطوير اعداد المدرسين بالغة التعقيد بدرجة تفوق كل التوقعات وأنها تتطلب فترة زمنية تتراوح بين ثلاثة وخمسة أعوام لبحثها وفترة ماثلة لقياس مسوى الفعالية وقد تناول التقرير المبدئي مشروع توصل من خلاله إلى الأهداف والمفاهيم ثم تبعها خطوات للعمل توصلت إلى تحديد أوضح لمستويات التطوير التى ستولى تحقيق الأهداف فى مختلف الأنشطة الفكرية والسياسية المتطلبية لتأمين مستقبل المدرسين وإعدادهم وفقا لمستويات مقبولة وفى بيئة مواتية بصورة مستمرة ، وقد دعى للمشاركة فى تطوير وتنفيذ دراسات هذه اللجنة مايزيد عن مائة جامعة رائدة تتمتع بخصائص متميزة وتكون القاعدة العلمية لاتحاد إعداد المدرسين الأمريكى ومسمى المعروف أن اتحاد اعداد المدرسين الأمريكى يسير وفق خطة لتحقيق أمرين أساسيين : أولهما اصلاح مسيرة تعليم المدرسين ، والثانى تطوير مهنة التدريس ذاتها. وتتلخص أهداف العمل الاجرائى لمجموعة " هولمز " فى

النقاط التالية : ١- العمل على جعل المدرسين أكثر صلابة من الناحية الفكرية من حيث الامام بالموضوعات العلمية والمهارة والقدرة على التدريب ٢- الاعناد بالفروق التي تميز المدرسين الأكثر كفاءة من حيث التزامهم وتعليمهم ومواءماتهم وأدائهم العلمي والمهني ٣- تحديد مستويات يلتزم بها عند التعيين ٤- كفاءة الاختبارات والمطلبات التعليمية التي ترتبط بواقعهم المهني على أن تكون جميعها ذات مستوى فكري متميز ٥- ربط المدارس بالمؤسسة التعليمية لإحداث نقطة اللقاء لاساليب التدريس والنظريات التدريسية ٥- تطوير المدارس لكي تكون مكاناً أفضل للعمل والتعلم وذلك باعطاء قدر أكبر من الاستقلال المهني وصلاحيات قيادية للمدرسين والتخفيف من مظاهر البيروقراطية .

وطرحت المجموعة عدة تغيرات بصح والترخيص بممارسة مهنة التدريس اشتملت على تقسيم فئات المدرسين إلى مدرسين محترفين والمدرسين المحترفين المهنيين ومجموعة مساعدي المدرسين وقد وضعت شروطاً وشروطاً لانضمام كل مدرس إلى أي من الفئات الثلاثة .

اقترحت اللجنة حتمية تغيير الكثير من طبيعة الدراسات التربوية وتعديلها على النحو الذي يضمن تماسك الخلية التعليمية لمدرسي المستقبل، وإحداث ذلك يتعين أن نضع في اعتبارنا عدة أمور متشابكة ومعقدة، منها القضاء على الآراء السائدة حول المفهوم الساذج والخطيء حول التدريس والذي تشير فحواه إلى أن أي شخص يمكن أن يقوم بالتدريس مهما كانت قدراته محدودة ، وهناك رأي ساذج آخر يتصور أن التدريس ماهو ( إلا عرضي ) أو ( تمريري ) أو نقل لكم من المعرفة، ورأي ثالث يعتقد أن التعليم هو نقل المعلومات وحفظ النظام، وهناك من يضيف إلى ما سبق القدرة على التخطيط . وهذه الآراء وإن كانت منتشرة إلا أنها تبتمتع بمهنة التدريس عن عنصر الاحتراف والثوق فيه وأهمية عنصر التجاوب مع الطلاب التي تميز التدريس الفعال والقدرة النادرة على إدراك طبيعة التلميذ وإكسابه الخبرات الأساسية اللازمة لمواصلة الخبرات الذاتية من خلال عطيات تحليلية وتشخيصية يقوم بها المدرس بصورة تلقائية انطلاقاً من موهبة لا يستطيع التوصل إليها أي من أصحاب المهن الأخرى أو العاطلين عن المواهب الذين لا يدركون العائد الوظيفي من التدريس لسلبينهم تارة أو لعدم الاهتمام بالمضمون الاجتماعي الذي تتحرك المسيرة التعليمية في إطاره الحيوي ، ولهذا الأسباب حضرت اللجنة من مخاطر الالتزام بمواءمات التدريس ونادت بضرورة تعميم نظام الدراسات الحرة أثناء الاعداد أو بعده وذلك في الدراسات الأكاديمية والمهنية وكذلك في اكتساب الخبرات التشخيصية والتدريبية، وبمؤء كد أعضاء مجموعة " هولمز " على أنها لا تلتزم فقط بتطوير تعليم المدرسين واعادادهم وتتميتهم ، بل تستهدف أيضا إيجاد بناء صحح وأصيل للمهنة ذاتها وأن تكون هذه الالتزامات نابعة من قاعدة المدرسين وليست مفروضة من مستويات عليا . وجاءت أبرز النتائج لعمل اللجنة لمدة عامين اقتراح بتخصيصي جامعة أبحاث واحدة لكل خمسة وعشرين ألف مدرس تطبق بشأنهم نتائج دراسات اللجنة المطروحة بصدد إصلاح تربية المعلمين وقد أوصت اللجنة بميثاق عضوية وضرورة التزام المعلمين ببرنامح للدراسات العليا للحصول على الماجستير على الأقل كموصلة الاحتراف لمهنة التدريس وتحديد الادوار الموكل بها إلى كل مسوء ول أو مجال وأجمع أعضاء المجموعة على التمسك بعضويتهم في اللجنة واستمرار عملها وجهودها لتحقيق الأهداف التالية : ١- المشاركة في الأنشطة الجارية في مختلف نواحي التنمية ٢- التوثيق المنظم لكل ماينفذ من إجراءات إصلاحية وللنتائج المترتبة عليها ٣- المشاركة الجادة الواعية مع مختلف المؤسسات التعليمية المهنية الأخرى ومنظماتها ٤- تقديم الدعم والتأكيد لكل مايبذل من جهده وادخال التغيرات اللازمة والمناسبة فيما يتعلق بالاشتراكات والمطلبات التي تحكم الالتحاق بمهنة التدريس بهدف أن تكون الدرجة الجامعية التي يحصل عليها الخريجون من نوعية راقية، ومن خلال استمرار أنشطة مجموعة هولمز " تعترزم اللجنة وضع اختبار يستخدم المستوى القومي معياراً لاختبار مدى كفاءة المدرسين ما يترتب عليه الحكم على كفاءة الكليات في مواصلة العمل لاعداد المعلمين ( ١٢ )

وتعد أعمال مجموعة هولمز أبرز حركات الإصلاح وأقواها أثرا وفعالية في اصلاح التعليم و اعداد المعلمين داخل الولايات المتحدة وخارجها .

اللجنة الدولية للإصلاح التربوي والتبادل التعليمي : ( ١١ )

من أجل إعادة البناء التعليمي وتطوير الممارسات التربوية في التعليم الثانوي والجامعي لم يجد قادة التعليم في الولايات المتحدة أدنى درجة من التحرج في دعوة لجنة من المختصين بشئون التعليم في اليابان إلى بلادهم لدراسة أحوال التعليم في الولايات المتحدة وتقديم تقرير يسترشدون به في تطوير التعليم ببلادهم خاصة بعد أن تمكنت اليابان من ترقى مراحل متقدمة في سلم الحضارة والتقدم لتقف على درجة متساوية أحيانا وأحيانا أخرى متقدمة عن الولايات المتحدة . لهذا دعت الولايات المتحدة بقيادة هـ . بل Bell, H. وزير التربية الأمريكية " يوشيو موري " Y. Mori وزير التربية الياباني بشأن تنظيم دراسة مشتركة حول التعليم في كل من الولايات المتحدة واليابان ، وقد ضم الفريق الياباني ٢٢ متخصصا يابانيا وقسم إلى أربع مجموعات فرعية هي: فريق العمل الميداني ، وفريق التعليم الثانوي، وفريق تعليم العلوم والرياضيات ، وفريق التعليم الجامعي ، وتم جمع المعلومات وتسجيل الواقع التعليمي وقد قدمت السلطات التربوية الأمريكية للفريق اليابانية كافة البيانات والمعلومات وتقارير الممارسات السابقة ، ثم عقدت حلقة دراسية دولية حول سبل الإصلاح ضمت إلى جانب الأمريكيين واليابانيين متخصصين في التربية من خمس دول أخرى انطلاقا من إدراك أهمية الإصلاح التربوي ، وقد أشارت مجموعة الإصلاح اليابانية إلى خمس مسارات للتحرك والاصلاح التربوي في الولايات المتحدة سعيا نحو تعليم متفوق في خطوات دقيقة تستهدف : ١- أن المبادرة إلى الإصلاح تشتمل جميع الولايات ٢- الاهتمام الجاد بالنتائج في ضوء القيم والمعايير القياسية العديدة ٢- التأكيد على تجانس التعليم ومعاييرته ٢- الاهتمام بالموضوعات الأكاديمية والتعليم المعرفي في المنهج التعليمي ٥- الاهتمام الواضح بمجتمع التفجر المعرفي في المستقبل وبالمنظرة العالمية . وقد حرصت اللجنة على دراسة هذه النقاط لرسم خريطة لسياسة التعليم في الولايات المتحدة في جميع الولايات رغم تنوعها وطالبت بالمساواة والتفوق في التعليم الثانوي والجامعي وقد توصلت إلى تحديد خمس مشكلات كبرى تعرقل المسيرة هي : ١- من المسؤول عن المحتوى الأكاديمي في التعليم ، مع أن هناك اتفاقا عاما على مهارات المعرفة ( عند المعلمين ومعلمي المعلمين ) .

٢- مشكلات تكوين الشخصية في المناس العامة والحكومية ، بما في ذلك عدم الميل إلى القيم النسقية التي سادت طوال العقد الماضي ، والحاجة إلى تعليم أخلاقي جديد ؟

٣- مشكلات التعليم الخاصة بالأطفال الموهوبين وأبناء المجموعات الأقل حظا ؟

٤- كيف تتفادى المدارس فقدان استقلاليتها وتأثيرها نتيجة المؤثرات الخارجية ؟

٥- كيف يمكن ضمان نوعية المدرسين مع الأخذ في الاعتبار توفير الأعداد المطلوبة منهم ؟

وقد اشتملت دراسة الفريق المتخصص باصلاح التعليم الثانوي المحاور التالية : طبيعة التعليم الثانوي ومشكلاته من حيث تعميمه ، تنوعه مع الاحتفاظ بنقاط مشتركة ، المساواة ونوعية ( جودة ) التعليم ، التفوق . كما تناولت الدراسة الاتجاهات الحديثة في التعليم الثانوي من حيث ديمقراطية التعليم ، وفقدان الأهداف ، وخفض معايير التعليم ، الربط بين مؤهلات التعليم الثانوي والأجهزة الخارجية ، بينما اشتمل المحور الثالث على دراسة قضايا أساسية في اصلاح التعليم الثانوي تناولت : تعزيز المنهج التعليمي ، ووضوح الاهداف متابعة التفوق في التعليم ، تحسين نوعية المدرسين ، وقد تضمن المحور الأخير الجوانب الإدارية والمالية وقد دعمت نتائج الدراسة بعض الدراسات السابقة من قبل متخصصين أمريكيين كانوا قد تبناوا آفاق بناءة لاصلاح التعليم في بلادهم في تقرير عرف " استجابة أمة " أكدوا فيها بزعامة وزير التربية " بينت " Bennett على الدعوة إلى تدريس القيم وغرسها وتمهيتها عند التلاميذ ، وقانون " قوائم التعليم " ويهدف إلى إيجاد السبل التي تمكن الآباء من اختيار المدرسة المناسبة لابنائهم وإقامة مدارس ذات طابع متميز. وأتاحوا الفرصة للطلاب الموهوبين مع التحرر من الجوانب المادية لغير القادرين .

تناول الفريق الثاني من الدراسة مايسمى بقاعدة الحدود ( الصلات ) المشتركة بين التعليم الثانوى والتعليم العالى وتفرعت نقاط الدراسة داخلها لتشتمل على دراسة لتركيب النظامين ، وغزلة الطلبة الجسد المتوقع التحاقهم وإنشاء جهاز الاختبارات لاعداد اختبارات دخول الكليات ، ودور أجهزة الاختبارات واختبارات الإنجاز وتعدد الاختبارات ، وتحسين الاستعداد الاكاديمى اللازم لاجتيازها الى الجامعة .

تركزت دراسة الفريق الرابع لمجموعة اصلاح التربية اليابانية فى الولايات المتحدة - التعليم الجامعى مستهدفة تعزيز التعليم الجامعى من خلال أربع محاور أساسية تفرع عن كل محور أربعة محاور فرعية هى كما يلى : المحور الأول : توصيات حول الإصلاح اشتملت على ١- الاستغراق فى التعلم ٢- التركيز على الفنون العقلية ٣- الترابط المنطقى للمنهج ٤- الأزمة وإعادة الحيوية . وكان المحور الثانى بعنوان وظيفة التعليم الجامعى وهيكله، تفرعت عنه توصيات حول : ١- الاتفاق الاجتاعى حول التعليم الجامعى ٢- فكرة الفنون العقلية ٣- منهج التعليم الجامعى ٤- معنى درجة البكالوريوس . وتناول المحور الثالث الأصول التاريخية بوظيفة التعليم الجامعى وهيكله من حيث ١- بداية نظام التعليم الجامعى ٢- التكيف مع تطور العلم والتقنية ومع الهيكل الاقتصادى ٣- تأسيس التعليم الجامعى ٤- الاشكال الموحدة للتعليم الجامعى واختتم المحور الرابع الدراسة بتناول الوضع الحالى للتعليم الجامعى واتجاهات الإصلاح من خلال : ١- دراسة التحرك من أجل إعادة الحيوية الى التعليم الجامعى وتنشيطه ٢- سياسة التغلب على الأزمة ٣- التوسع فى الكم واستيفاء الكيف ٤- القلق حول القيمة المضافة ( ١١ )

معايير الاستفانة من تقرير اللجنة اليابانية لاصلاح التعليم بالولايات المتحدة لاصلاح التعليم بمصر :

فى اطار الاطلاع على الممارسات الاملاحية نجد أن التقرير اليابانى قد جاء بمحكات متطورة تمكن من استخلاصها بعمق من الدراسة التحليلية لاحوال التعليم الأمريكى سعياً وراء التفوق والامتياز ، ومن أهم هذه النتائج المستحدثة على الساحة التربوية الاملاحية بمصر ما جاء بالتقرير حول فكرة الفنون العقلية حيث أكدت اللجنة أن التعليم فى الولايات المتحدة منوط به ثلاث وظائف هى : التكافل الفكرى للمواطنين ذوى الصفات القيادية ، والتعليم المتخصص ذهر الأنواع المختلفة ، والإعداد للالتحاق بالدراسات العليا المتخصصة من أجل انتشار فكرة الفنون المتأصلة فى أعماق التراث الثقافى العربى . ويمكننا التوصل الى تأصيل نفس الفكرة فى إزكاء التراث الثقافى والتعليمى المصرى وذلك بالالتجاء الى تأصيل العناصر التالية :

- ١- المقدره على حسن توظيف اللغة والرياضيات .
- ٢- الاستحواذ العام من خلال الانسانيات على نظام القيم .
- ٣- الفهم العلمى للمجتمع والطبيعة .
- ٤- التمكن والامتلاك معرفة متقدمة فى بعض المجالات المحددة .
- ٥- الطباع وخواص الشخصية والحماس الفكرى الذى يحافظ على أخلاقيات هذه المهارات والقيم والفهم والمعرفة ( ٣ )

نخلص من استعراض الجهود التربوية السابقة والمتمثلة فى محاولات إصلاح التعليم وإعداد المعلمين وإعداد معلمى المعلمين الى ضرورة تحديد لأهم هذه الاتجاهات التى جاءت بها لإصلاح تربية المعلمين من حيث نواحى اهتمامها ومثالبها واتباعه بنقد وتعليق يوضح مدى صلاحيتها للتطبيق تبعاً لطبيعة مجتمعنا وهى مرتبة تبعاً لأقوى هذه الاتجاهات من خلال تقديم ورصد لمؤيدىها وخبراتهم وتأثيراتهم ومن خلالها لنصل الى عمدة نتائج قابلة للتطبيق وهى كما يلى :

الاتجاه الأول لاصلاح تربية المعلمين : " زيادة محتوى المناهج فى تربية المعلمين " : يبدو هذا الاتجاه أقوى الاتجاهات اليوم لاصلاح تربية المعلمين وهو يقتضى زيادة المسافات والساعات

المعتمدة ، وحتى السنوات المطلوبة للتخرج في برامج تربية المعلمين بحيث لا يكتفى ببرامج شهادة البكالوريوس ،  
المتمدة أربع سنوات ، بل تضاف إليها مسافات أخرى في مادة التخصص كما في التربية المهنية ، على السواء ،  
حتى يصبح مقدار الزيادة سنة أو سنتين إضافيتين ، أو أكثر بحسب مختلف مشاريع الإصلاح ( ٥ )

وتبرز هذه الزيادات على أساس أن المعلمين باتوا يحتاجون في عملهم إلى مقدار أكبر من المعرفة ، مما  
يستلزم تطويل فترة الإعداد ، وطالما ارتفعت الاصوات منادية بالمزيد من المعرفة للمعلمين ، اعتقادا منها  
بأن ذلك يساعدهم على تأدية مهمتهم التعليمية على وجه أفضل ، فالشكوى شبه قائمة من أن هناك نقما في  
معلومات المتخرجين وقد طالبت معظم مشاريع الإصلاح بزيادة دروس الفنون الحرة مثل العلوم والآداب للمعلمين  
واشترطت هذه الاتجاهات ليس مجرد زيادة عدد المسافات بل أجرت تغيرات بنوية أيضا فضلا عن التعمق  
والتكامل في الامتصاص ، وأن تشمل الزيادة كذلك الدروس المهنية في علوم التربية .

ويبدو أن هذه الزيادات آتية لاريب كلما اتجه التعليم إلى تركيز نفسه كمهنة بمعنى الكلمة وطبقا لمبدأ  
" ابراهام فلكسner " I. Flecsner الذي أدى إلى تمهين التربية الفنية ورفع مستواها عن طريق زيادة  
عدد من سنوات الاعداد كضرورة للتمهين ، وقد حظي هذا الاتجاه بتأييد كبير وجاء في كثير من الدراسات  
التي استقرت في تأييد دراسة اللجنة الوطنية المرسومة تبدأ للتغير في الولايات المتحدة وعدد آخر من  
الدراسات في الوطن العربي الا أنه واجه بعض النقد من حيث الأصرار على تجويد التعليم ومع ذلك فيمكن  
أن يتضمن زيادة المسافات والعمل على تجويدها ( ٩ )

#### النموذج الثاني :

يفترض هذا الاتجاه أن ممارسة التعليم هي نشاط مهني مثل ممارسة الطب والمحاماة ولذلك تتطلب  
تدريبا متخصصا تحت اشراف وتوجيه أهل المهنة المشهود لهم في التربية والتعليم لا في البحث فقط ، وهكذا  
تتمركز التربية المهنية للمعلم وخاصة النواحي العملية . ويريد هذا الاتجاه مجموعة هولمز الأمريكية لإصلاح  
المعلمين على اعتبار أن التربية المهنية تعد الناس للاضطلاع بمهام عملية في التعليم ، والشفاء ، وتصميم  
المباني وإدارة المؤكسات ولذلك لا يمكن معالجة تربية المعلمين بعيدا عن المهام العملية في التعليم أكثر مما  
تستطيع معالجة التربية المهنية للأطباء منفصلة عن ممارسة الطب " ويطلب هولمز لتحقيق ذلك نظيــــرا  
للمستشفى التعليمي في المدارس العامة في البيئة المحلية واعتبارها كمختبرات ويلزم لها خيرة المعلمين المهرة  
لتوجيه المعلمين ورعاية تقدمهم والبحث الحالي يجد في هذا الاتجاه مجالا واسعا للتجريب التعليمي الذي  
تعانى البحوث النظرية الحكومية من ضحالة الإمكانيات لاختبارها كمحكات للتطوير ( ٧ ) وهناك بديل آخر  
أعلنته جماعة " سميث " Smeth و" موناهان " Monahan يقترحون استحداث هياكل تعليمية  
علمية مهنية لمعلمي المعلمين يكونون فيه خبراء على شاكلة الباحثين من أساتذة الجامعة ، ومعلمي المدارس  
ويحملون شهادة دكتوراة في التربية تركز على التعليم وتكون مختلفة عن شهادة الدكتوراة في الفلسفة التي تركز  
على البحث فقط ، على أن يعين هؤلاء في الجامعات والمدارس معا ولكي يجتاز " التربوي " هذا الامتحان  
عليه أن يثبت امتيازه في التعليم وفي الثقافة الخاصة وفي التقييم ، يؤدون في التربية دورا شبيها بدور الأطباء  
العيالين في ميدان الطب . وهذا الاتجاه يتيح لكليات التربية إيجاد معايير ومحكات موجهة نحو التعليم  
لا نحو البحث حسب التقاليد الجامعية ( ١٤ ) والبحث الحالي يجد في هذا الاتجاه تحولا جذريا لإصلاح  
اعداد المعلمين . وهناك بعض الصعوبات التي أعلنها المناهضون لهذا الاتجاه حول صعوبة الفصل بين  
الباحث والتربوي ولكن هذا الأمر يعد معوقا لأن هذه الفئة المقصود اعدادها في هذا الاتجاه لا يمكن بأي حال  
أن تمثل إلا عدداً قليلاً يمكن أن يكون في خضوع نوى المواهب من الباحثين لعملية الإعداد التربوي واكتساب

الخبرة تبعاً لموهبته على أن تقدم السلطات التربوية مميزات اجتماعية ومادية لمن يتقدم لشغل هذه المهنة لكي تعطى لهذه المهنة احتراماً الواجب .

الاتجاه الثالث : " إخراج كليات التمهين من جامعات البحث " :

ينادى في هذا الاتجاه بجعل كليات تمهين التعليم متحررة من الاكاديمية التي تعطى للبحث في الجامعات والكليات وذلك عن طريق إخراجها كلياً من الصرح الأكاديمي ، وجعلها مؤسسات حكومية مستقلة يتولى شأنها المعلمون المحترفون . وبالتالي تصبح العلاقة بين هذه الكليات وبين الجامعات على غرار العلاقة القائمة بين المستشفيات التعليمية والجامعات ، فكليات التمهين التربوية أو معاهد التعليم تعتمد على الجامعات في تقديم القاعدة المعرفية التي تبنى عليها الخبرة التربوية . وفي هذه الحالة تلزم حيازة شهادة البكالوريوس أو ما يعادلها للانخراط في أحد برامج التعليم الاحترافي الجيد ، وهناك تطبيقات لهذا الاتجاه في ولاية " نيو جيرسي " الأمريكية على أساس أن أهداف المدارس والجامعات مختلفة ، وأن الجامعات لاتزود المعلمين والمدربين بالتدريب الذي يلزمهم ولكنها لاتريد أن تتخلى عن تدريب المعلمين لأسباب مادية أحياناً وأحياناً أخرى تتطلب من بعض الجامعات أن تملأ حجرات الدراسة بها بمن لفظتهم الكليات الأخرى لتدعيم مركزها ( ١ ) . وتؤيد الباحثة هذا الاتجاه بشروط ألا ينخرط فيه الا من أتموا دراساتهم الأكاديمية في أحد فروع العلم . ويمكن أن يتكامل مع الاتجاه السابق حيث يعد لهذا الاتجاه المعلمين تبعاً لما أشرنا اليه في الاتجاه السابق، وأن توفر له الامكانيات والبعثات التربوية لدول العالم لاكتساب الخبرات والممارسات العملية، وأن تشترك هذه الفئة في تطوير المناهج وغيرها من العناصر التعليمية .

الاتجاه الرابع : " قيام جميع دوائر الجامعة بتعليم المعلمين بالنيابة عن كليات التربية " :

الفكرة الأساسية لهذا الاتجاه هي أن ممارسة التربية الممتازة ليست حكراً على الدوائر التربوية بالمعنى المعروف ، نظراً لأن كل أساتذة الجامعة يدرسون ويمارسون علم التعليم وفن التعلم ، عندما يعلمون الطلاب الجامعيين في مختلف الاختصاصات ، وهوؤلاء الطلاب يحتاجون كذلك الى التعليم الجيد فضلاً عن الطلاب الدارسين في برامج إعداد المعلمين ، وعلى ذلك فإذا تسير قيام أساتذة الجامعة على اختلاف مراتبهم بممارسة التعليم النموذجي ( التعليم المتناوب ) ( ١٤ ) ، فيعلمون محتوى اختصاصاتهم بنجاح أكبر ويضربون المثل الصالح في الممارسة والشرح من خلال القدوة التي يقدمها الأساتذة للطلاب . . . وهذا الاتجاه وإن كان يبدو خيالياً ضارباً في أعماق المثالية الا أن البحث الحالي يعرض تطويراً له مع التسليم بأن إعداد المعلم يحتاج الى كلية تربية مستقلة ولاغنى عنها ضمن أي اتجاه للتطوير ومع ذلك يمكن أن تخصص كليات التربية ذاتها عاملاً دراسياً كاملاً ببرامج فيه زمن الدراسة للطالب بحيث يتيح له الفرصة للدراسة على أيدي أساتذة الجامعة في الدوائر الأكاديمية ضمن طلابهم الأصليين وذلك للحصول على ثقافة علمية وأكاديمية واسعة وليطلع على الممارسات والمثالب التي يقترحها هذا الاتجاه . ويقترح البحث الحالي أن يترك أمر اختيار هذه البرامج في حدود مقننة للطالب وذلك لصعوبة وخطورة اتساعها .

الاتجاه الخامس : " برامج تبادلية بين أساتذة كليات الجامعة مع أساتذة كليات التربية " :

يقضي هذا الاتجاه في جزء منه عدم التفريط في الميزات التي يعرضها الاتجاه السابق وهي الاستفادة من قبول واتجاهات وثقافة عدد لا يستهان به من أساتذة الجامعة للمشاركة في الإعداد الأكاديمي للمعلمين . . . وعلى هذا يمكن أن تخصص عدد من الساعات في نصاب كل أستاذ يقوم فيها محاضرات في كلية مختلفة سواء أكان أكاديمياً وتربوياً وهذا الاتجاه يعد مصدراً مأمولاً لنشر عوامل الإشعاع والتطوير وتبادلها وتحقيق هدف وحدة المعرفة وتأصيلها ودعوة للتخلي عن الفواصل والحواجز المصطنعة بين العلوم المختلفة وهو يدعو الى اعتبار مهنة التدريس



وإعداد المعلمين مهنة محترمة لاتقل عن غيرها من المهن، وفي هذا دعم كبير لمكانة المعلم التي لم تأخذ حقها في كثير من المجتمعات (١٣) . وفي محاولة لتطوير هذا الاتجاه ترى الباحثة أن يتعاون أساتذة التربية مع أساتذة المواد الأكاديمية في إجراء البحوث وتطبيقها وتبادل الخبرات خلالها وتبادل إسهامات العلوم الاجتماعية والإنسانية على سبيل المثال في إثراء غيرها من العلوم الأخرى والعكس بالعكس حيث تتيح الفرصة لتبادل المعلومات وإثراء العلوم الاجتماعية بإسهامات العلوم الطبيعية . . . وهكذا بحيث تركز هذه البحوث بجد وثبات على النواحي الأساسية من عمليات التعليم و التعلم و تطبيقاتها في المجالات الأخرى وفي هذا الاتجاه وقع علمي راقى وهو منطلوب حتمى لتطوير المعرفة وتعميقها للأجيال القادمة في نفس الوقت فهو يمنع محاولات التضليل عن طريق التكنولوجيا بها أو غيرها . تتحدد إمكانية الاستفادة من الاتجاهات في مبادئ أساسية تتوقف فرس الأخذ بها أو بعضها على ظروف كل بلد ودرجة تحضرها ، ومهما كانت هذه الظروف فإن بعض هذه المبادئ لا يمكن التغاضي عنها من أجل إصلاح حال المعلمين بها كأساس سليم لتحضرها .

#### نتائج البحث :

من خلال استعراضنا لمحاولات التطوير لمجال التعليم وإعداد المعلمين ومعلمي المعلمين بالولايات المتحدة لأدراكها العميق بأهمية ذلك للحفاظ على سيقها في التقدم من خلال المحافظة على استمرار <sup>تطور</sup> التعليم في المدارس العامة وكنيجة للاستفادة من الاتجاهات العالمية لإعداد المعلم أمكن التوصل إلى النتائج التالية التي تمثل تذكرة طيبة بعد مراحل التشخيص والتحليل التي تمت في هذا البحث للعديد من الآراء التي قامت بتشريح المعوقات واستئصالها بقوة التعبير وحتميته ، وإنا كان هدفنا فعلا الإصلاح فلنأخذ بها ليس فقط هذه النتائج المبوبة في بنود ولكن من خلال إجراء مائل لما تم من أجل التوصل إليها وجاء بعضه في متن البحث وهي كما يلي : ١- أن يكون لزاما على أي برنامج للتطوير أن يتم تكوين المعلمين أساسا في الجامعات في إطار تعاوني تتسقى مع كليات التربية ٢- أن يتم التنسيق والتعاون بين المدارس والجامعات مع تهيئ لانتقال أساتذة الجامعة إلى المدارس وانتقال المدرسين إلى الجامعة في إطار خطة تستهدف تطوير العملية التعليمية لتحقيق الكفاءة ٣- التوصل إلى تحديد دقيق لمواصفات وشروط التمهين لمهنة التدريس ومقتضياته حتى لا تترك للاجتهادات العشوائية ٤- ضمان الفعالية في تكوين المعلم ضمن كافة ميادين الإعداد والتكوين وخاصة في المهارات الأساسية قبل دخول مرحلة التكوين المهني مثل الميادين الثقافية العامة والثقافة التخصصية والمهنية المكتسبة ٥- تدعيم اتجاه يدعو إلى تعميق مفاهيم التعامل الذاتي وهو ليس بجديد على ساحة الفكر وأساليب التعلم ولكنه لم تتناوله أي من الاتجاهات السابق عرضها برغم شموليتها ويتمثل هذا الاتجاه في تخصيص عددا من المساقات ذات الطبيعة المتجددة والتي تتطلب اطلالة معرفية حديثة دائما وتتاح للمعلمين الفرصة لتحميلها بطرق وأساليب التعلم الذاتي المتنوعة على أن تساهم تقديرات الحصول على تقدم الطالب المعلم أثناء الإعداد أو في ترقية المعلم أثناء الخدمة .

#### التوصيات :

بناء على نتائج البحث توصي الباحثة بما يلي :

- ١- ألا تقل للمتطلبات الأكاديمية لإعداد المعلم عن المتطلبات الأكاديمية لخريجي الكليات الأخرى .
- ٢- أن يتم إعطاء فرص متساوية للطلاب المعلم من حيث كم المقررات المعطاة له من النواحي الأكاديمية .
- ٣- أن يتم إعداد الطالب الجامعي في الكليات الأكاديمية العلمية على أن يكون قد تم تسكينه منذ البداية للعمل بمهنة التدريس ويشترط أن تكون له زيارات ميدانية للمدارس واطلاعات في ميادين التربية أثناء الإعداد الأكاديمي على أن يلتحق بكليات التربية من أجل التخصص المهني لمدة تحددها هذه الكليات تبعاً للكثافة والقدرة التحصيلية للمواد التربوية .

- ٤- تسهيل إنشاء قنوات اتصال تبادلية تسمح للمعلمين أثناء الخُمة بزيارة الجامعات وتحصيل بعض المقررات ، وأن يسمح لأساتذة الجامعات بزيارات للمدارس والتدريس بها ومساعدة المعلمين بها .
- ٥- جاء في نتائج البحث ضرورة الاهتمام بتحديد دقيق مواصفات وشروط تهيئة مهنة التدريس ، وكما توصى الباحثة بما يلي: ( أ ) أن يختار لكليات التربية أفضل العناصر من خريجي الكليات الأخرى ( ب ) ايجاد تخصصات فرعية لكل أستاذ من معلمى المعلمين على غرار التخصصات فى المجال الطبي ، فنجد أستاذ متخصص فى إعداد المحتوى وآخر فى الطرق وثالث فى التقويم . . إلخ ( ج ) أن تكون هناك فئة خاصة من معلمى المعلمين يتخصصون فقط فى التربية الميدانية ، ويتولون تدريب المعلمين داخليا وخارجيا ( د ) أن تكون هناك فترة زمنية لاتقل عن سنة كاملة على غرار سنة الامتياز التى لابد أن يجتازها الطبيب كعمل اجازته للطب ( هـ ) أن يخضع تقويم الطالب المعلم لاكثر من مشرف ( ٥ مشرفين ) أثناء التدريب الميدانى كل تبعاً لتخصصه الدقيق ( انظر التوصية رقم ٣ ) على أن يستخدم لذلك مقياس مقنن ليس له حد أدنى .
- ٦- الزام الطالب المعلم بعمل مشروع أو انجاز لموس أو عمل مبدع عمليا أو نظريا يقدمه قبل التخرج ، فى أحد مجالات العملية التعليمية على غرار المشروعات التطبيقية التى يقدمها طالب الهندسة أو الفنون .
- ٦- ادخال أساليب التعلم الذاتى كمساقات منفصلة ( عن طريق برمجتها ) يدرسها الطالب المعلم ويتدرب عليها بإشراف الأساتذة .

#### مقترحات :

- يقترح البحث الحالى تنظيم دورات للمناقشة فقط يشرف عليها الأساتذة المنفرغين وغير المنفرغين ، وكبار رجال التعليم وذوى الخبرة والكفاءة التربوية ، بحيث يتناوبون فيها الجلوس مع الطلبة المعلمين فى اطار ودى يتم فيه عرض مشكلات الطلبة التى يواجهونها أثناء التدريس دون قيود شكلية على أن يكون حضور الطالب المعلم لهذه الجلسات وكتابة تقرير عنها شرط لاجتياز التربية الميدانية .

المراجع

- ١- بروس جونستون : التعليم العالي في الولايات المتحدة - في " مستقبلات " مجلة التربية الفصلية • العدد ٢١ يونيو ١٩٩١ •
- ٢- جيمس بوتكن ، مهدي المنجرحه : تقرير لنادي روما الدولي - في " التعلم وتحديات المستقبل - مرسياالترا - الكويت ١٩٨٤ •
- ٣- شارلس فرانكس : نظرات في التعليم الجامعي - ترجمة محمد توفيق موسى - القاهرة - دار المعرفة - ١٩٦٣ •
- ٤- عبد الفتاح جلال : نحو كلية جامعة لتعليم المجتمع - في " آراء " مجلة تربوية - سرس الليان - يونيو العدد الاول - ١٩٨٧ •
- ٥- علي مخزون وأحمد صيداوي : اتجاهات لاصلاح تربية المعلمين - مؤتمرات اعداد المعلمين ، البحرين - ديسمبر ١٩٨٣ • مكتب التربية العربي لدول الخليج •
- ٦- علي محمد التويجيري : ندوة حول تطوير التعليم - مكتب التربية العربي لدول الخليج - الكويت ١٩٨٦ •
- ٧- فرغلي جاد علي : نظام التعليم في الصين " نظام التعليم في الصين " التجربة والدروس المستفادة - القاهرة - دار المعارف - ١٩٨٩ •
- ٨- كاندل أ : التعليم في أمريكا - ترجمة وهيب سمعان - القاهرة - الانجلو - ١٩٦١ •
- ٩- كنديو أ - غوس : تمويل التعليم في "مستقبلات" مجلة التربية الفصلية (٧٩) - ١٩٩١ •
- ١٠- مكتب التربية العربي لدول الخليج : " أمة معرضة للخطر " تقرير اللجنة القومية للتعليم بالولايات المتحدة - ترجمة يوسف عبد المعطي - الكويت ١٩٨٤ •
- ١١- مجموعة هولمز : " معلمو الغد " تقرير مجموعة هولمز لتطوير التعليم واعادة المعلمين بالولايات المتحدة - مكتب التربية العربي لدول الخليج - الكويت ١٩٨٧ •
- ١٢- مجموعة الدراسة اليابانية : الاصلاح التربوي في الولايات المتحدة - مكتب التربية لدول الخليج الكويت - ١٩٨٨ •
- ١٣- نشايل كانتنور : المعلم وعملية التعليم والتعلم - ترجمة حسن سلامة الفقي - فرنسيس عبد النور - القاهرة - النهضة العربية - ١٩٦٨ •
- ١٤- هيفل جونز : التعليم العالي وتطور المجموعة الأوربية - في " مستقبلات " مجلة التربية الفصلية - (٧٩) - يونيو ١٩٩١ •
- ١٥- يوسف صلاح الدين قطب : اصلاح التعليم في مصر - صحيفة التربية - مايو ١٩٧٢ - القاهرة - رابطة خريجي كليات التربية •